

Situationsbezogenes Fachgespräch - Themenvorschlag -

Eingereicht von (Vorname, Name, Anschrift, Email):

Thema (Konkrete Themenbezeichnung – Angabe der 2 Themenschwerpunkte aus der Prüfungsordnung)

Optimierung der Mitarbeiterbindung bei einem Kitaträger
Schwerpunkte: Führen und Entwickeln von Personal;
Steuern und Überwachen betrieblicher Prozesse

Situationsbeschreibung (Firma, Branche, Größe/Umsatz, MA-Zahlen ggf. Standorte etc.)

Ein regionaler Kitaträger betreibt mehrere Kindertagesstätten mit rund 35 pädagogischen Mitarbeitern. Die Fluktuation ist deutlich gestiegen; mehrere Stellen sind derzeit unbesetzt. Die Personalengpässe führen zu höherer Arbeitsbelastung, Überstunden und zunehmender Notbetreuung.

Konkrete Problemstellung:

Die fluktuationsbedingten Kosten sind von rund 45.000 EUR im Jahr 2025 auf voraussichtlich 70.000 EUR im Jahr 2026 gestiegen. Dies entspricht einer Steigerung von rund 56 %. Berücksichtigt werden insbesondere Stellenausschreibungen, Personalauswahl, Einarbeitung, zusätzliche Personaleinsätze und Überstunden.

Projektauftrag/Zielsetzung der Präsentation:

Analyse der Ursachen der Fluktuation und ihrer wirtschaftlichen Auswirkungen im Vergleich zu 2025. Entwicklung und Bewertung geeigneter Maßnahmen zur Mitarbeiterbindung nach Kosten, Nutzen und Umsetzbarkeit.
Ziel ist die Senkung von Fluktuation und Kosten sowie die Verbesserung der personellen Situation und Betreuungssicherheit.

Grobgliederung der Präsentation:

1. Ausgangssituation und Problemanalyse
2. Analyse der Fluktuation und Kostenentwicklung gegenüber 2025
3. Zielsetzung
4. Entwicklung und Bewertung von Lösungsalternativen
5. Auswahl und Umsetzung geeigneter Maßnahmen
6. Erfolgskontrolle und Fazit

Ort, Datum _____